

ДОСВІД ДРЕБЕРІС У МОДЕРНІЗАЦІЇ ВОДОПОСТАЧАННЯ ТА ВОДОВІДВЕДЕННЯ В УКРАЇНІ

ВОЛОДИМИР МОТИЛЬ, ДРЕБЕРІС ТОВ

Львівський Екофорум «Вода та Енергія», Львів, 5.10.2017



ЗМІСТ

- I. ДРЕБЕРІС – МІЖНАРОДНІ КОНСУЛЬТАНТИ ЗІ СТРАТЕГІЙ
- II. ДОСВІД ДРЕБУРІС У ВОДНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ
- III. ПРОЕКТ З ВИРОБЛЕННЯ БІОГАЗУ У ЛЬВОВІ: ПРОГРАМА КОРПОРАТИВНОГО РОЗВИТКУ

I. ДРЕБЕРІС: МІЖНАРОДНІ КОНСУЛЬТАНТИ ЗІ СТРАТЕГІЙ

DREBERIS – МІЖНАРОДНИЙ УСПІХ!

Ми консультиємо муніципалітети, приватні та публічні компанії з питань інтернаціоналізації та розвитку інфраструктури

з 1999 року

Ми допомагали в екпансії сотням підприємств на нових ринках за кордоном,

з 2006 року в Україні, а на даний час маємо реалізовані проекти на всіх континентах

НАША КОМАНДА ДЛЯ ВАС:

Ділова етика, лояльність, якість та розсудливість є цінностями, яких ми дотримуємося в нашій консалтинговій діяльності. Наша міжнародна команда буде співпрацювати з Вами в позитивній та творчій атмосфері!



www.dreberis.com

I. ДРЕБЕРІС: ВИСОКОІННОВАЦІЙНІ ТА ТРАДИЦІЙНІ ГАЛУЗИ

ГАЛУЗИ, В ЯКИХ МИ ПРАЦЮЄМО:



• ЕНЕРГЕТИКА



• ІКТ



• МЕДИЦИНА ТА БІОЛОГІЧНІ НАУКИ



• МАШИНОБУДУВАННЯ



• ЧИСТІ ТЕХНОЛОГІЇ



• БУДІВНИЦТВО



• ХАРЧУВАННЯ ТА С/Г



• ХІМІЯ



• ПАКУВАННЯ



• ЛОГІСТИКА



• АВІАЦІЯ



• ЗАЛІЗНИЦЯ

Основні сфери: вода, транспорт, енергетика, ІТ та багато інших

www.dreberis.com

I. ДРЕБЕРІС НА ВСІХ КОНТИНЕНТАХ

КРАЇНИ, ЗВІДКИ НАШІ КЛІЄНТИ, АБО ДЕ МИ РЕАЛІЗУЄМО ПРОЕКТИ:

* Німеччина, Польща, Швейцарія, Україна: наші прямі представництва



I. ДРЕБЕРІС: НОВІ РИНКИ - ІННОВАЦІЇ - АНАЛІЗ

АНАЛІЗ & СТРАТЕГІЯ



Оцінка ринків: Які ринки пропонують найкращі можливості?

- Маркетингові дослідження та аналіз потенціалу
- Аналіз галузей та конкурентного середовища
- Аналіз місць розташування та визначення переваг місцезнаходження
- Бізнес-плани
- Якісні та кількісні аналізи ризиків та можливостей
- Оцінка компаній та інвестиційних проектів
- Аналіз компанії, due diligence

НОВІ РИНКИ & ПАРТНЕРИ



Ринкове позиціонування: правильні кроки з правильними партнерами

- Пошук клієнтів, ділових партнерів та інвестиційних можливостей
- Пошук дистриб'юторів, розробка структури продажів
- Організація ділових поїздок та делегацій за кордоном
- Набір персоналу за кордон
- Аутсорсинг офісної адміністрації
- Переговори, оформлення договорів, фінансування
- Створення дочірніх компаній, поглинання компаній
- Організація та концепція галузевих подій
- Пошук інвесторів для регіонів

МЕНЕДЖМЕНТ & ІННОВАЦІЇ



Ріст і розвиток: менеджмент та інновації

- Розробка стратегій проникнення на ринок
- Розвиток потенціалу в контексті міжнародного обміну інформацією
- Розвиток міжкультурного менеджменту в міжнародних проектах
- Інноваційний менеджмент в рамках компаній та галузевих кластерів
- Розвиток національних та міжнародних партнерств в галузі R&D

www.dreberis.com

II. ДОСВІД ДРЕБЕРІС У ВОДНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ

ВИБРАНІ ПРОЕКТИ

- Програма підтримки корпоративного розвитку Львівводоканалу (2017-2019 рр.)
- Комплексні підходи щодо оптимізації роботи систем міського водовідведення в регіональних центрах України, DBU, (2013-2014рр.)
- IWAS - Міжнародний Альянс з водних досліджень Саксонії, BMBF, (2008-2013 рр.)
- DeveloPPP: Аналіз можливості міста та водоканалу м. Івано-Франківськ ініціювати державно-приватне партнерство, GIZ, (2010-2012)
- Аналіз методології нового стимулювання розрахунків водного тарифу та рекомендацій для Національної комісії (2013)



European Bank
for Reconstruction and Development



11 років на водному ринку України

GELSENWASSER



www.dreberis.com

III. КОРПОРАТИВНИЙ РОЗВИТОК "ЛЬВІВВОДОКАНАЛУ": КОНСУЛЬТАНТИ ТА ЗАЦІКАВЛЕНІ СТОРОНИ

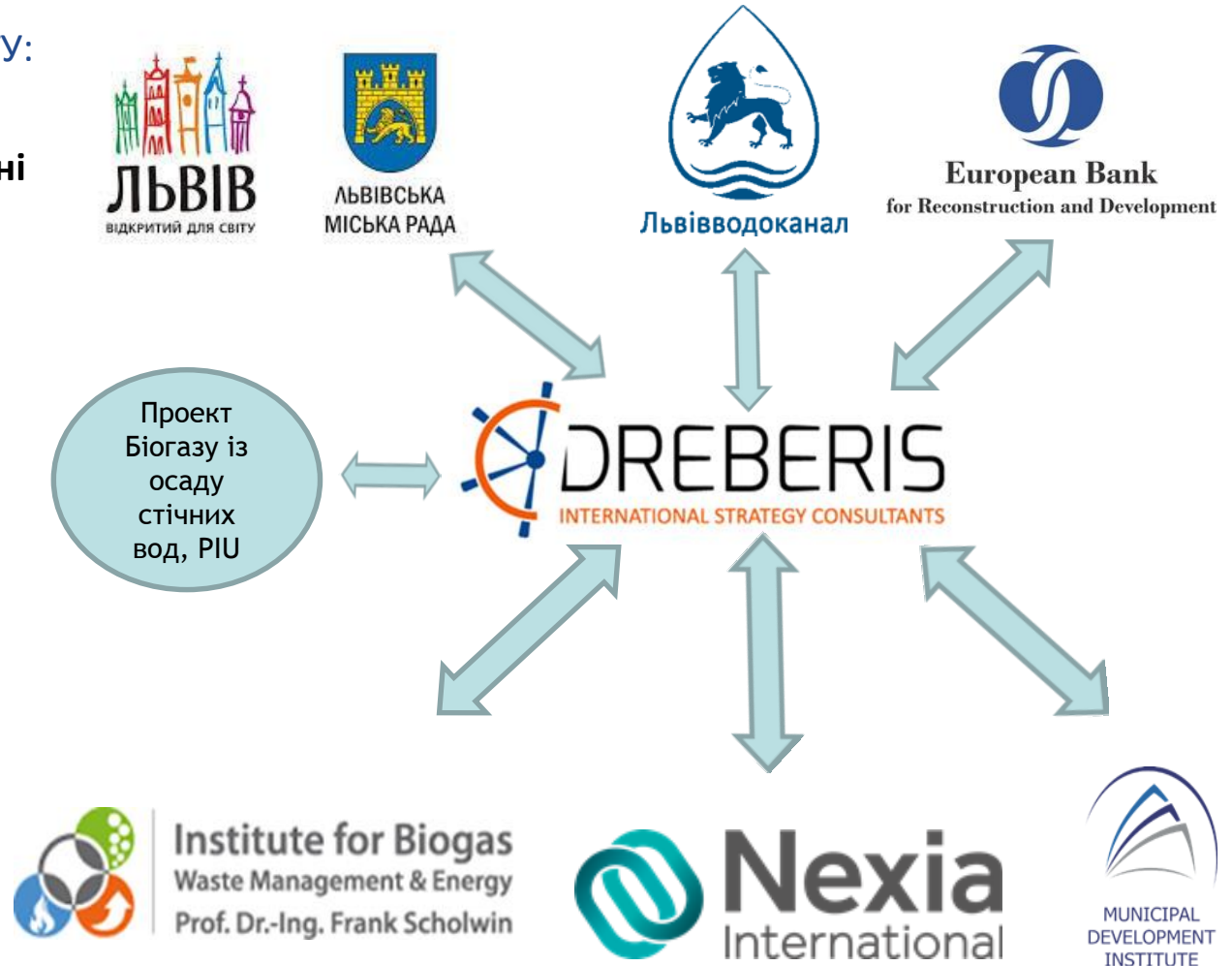
СКЛАД КОМАНДИ ПРОЕКТУ:

- ✓ Досвідчені міжнародні компанії
- ✓ Місцеві експерти

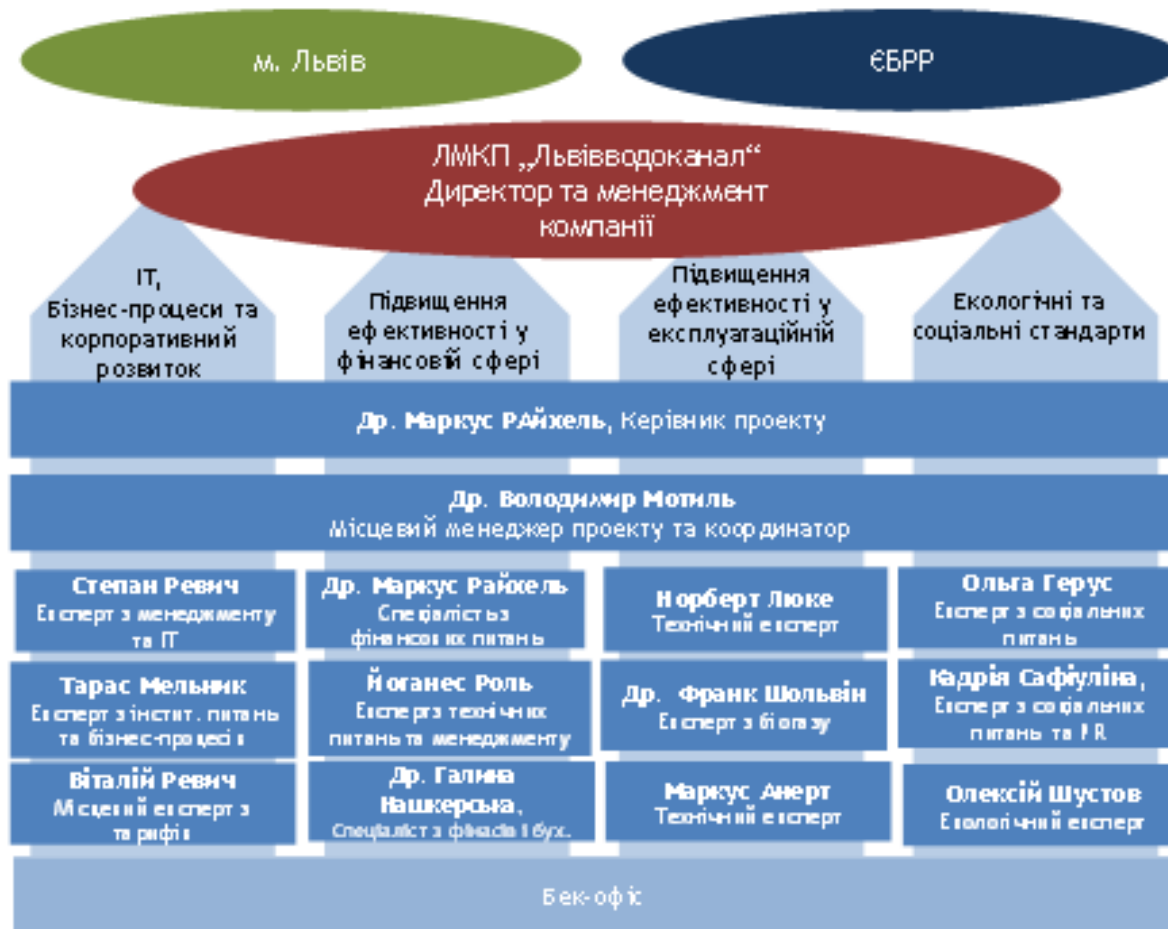
Головний консультант

- ✓ Місцева присутність у Львові

Асоційовані партнери / Субпідрядники



III. ПРОЕКТНА КОМАНДА



Основний підхід: поєднання міжнародного досвіду і місцевої експертизи

III. ЗАВДАННЯ ПРОЕКТУ

Корпоративний розвиток "Львівводоканалу"

- ✓ Розробка FOPIP (Програма підвищення фінансової та операційної ефективності)
- ✓ Фінансова модель компанії
- ✓ Розробка плану корпоративного розвитку
- ✓ Процес корпоративного планування
- ✓ Аналіз бізнес-процесів та вимог до нової IT-інфраструктури
- ✓ Програма розвитку потенціалу
- ✓ План залучення зацікавлених сторін / стратегія комунікації
- ✓ Вихід із стратегії

Основні теми

- ✓ Розвиток компанії
- ✓ Організація та кадрове забезпечення
- ✓ Планування капітальних інвестицій
- ✓ Рівень експлуатаційних витрат
- ✓ Розрахунок тарифу
- ✓ KPI, ключові показники ефективності
- ✓ Система управління інформацією
- ✓ Фінансові проекти, впровадження IAS (Міжнародні стандарти фінансової звітності)
- ✓ Система вимірювання задоволеності замовника
- ✓ Екологічний менеджмент

Основні завдання: розробка та впровадження стратегічних документів та інструментів

www.dreberis.com

III. ОСНОВНІ ЦІЛІ ПРОЕКТУ

ВІЗІЇ КОМПАНІЇ:

“ЛЬВІВДОКАНАЛ - ЦЕ ПРИБУТКОВА КОМПАНІЯ, ЯКА ПРАЦЮЄ ЗА ПРОЗОРИМИ ПРОЦЕДУРАМИ НАСАМПЕРЕД ДЛЯ КЛІЄНТІВ. ВОНА ЗАБЕЗПЕЧУЄ ЯКІСНІ ЕКОЛОГІЧНО ДРУЖНІ ПОСЛУГИ. У ТОЙ ЖЕ ЧАС ВОНА ЗАЛИШАЄТЬСЯ ІННОВАЦІЙНОЮ, РОЗВИВАЄТЬСЯ І МАЄ НИЗЬКІ ТАРИФИ.”

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ:

- ✓ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ
- ✓ КЛІЄНТО-ОРІЄНТОВАНА СЛУЖБА
- ✓ ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА
- ✓ НАДІЙНЕ ТА БЕЗПЕЧНЕ ВОДОПОСТАЧАННЯ
- ✓ ЗНИЖЕННЯ ВТРАТ ВОДИ
- ✓ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Куди і як ми хочемо привести Компанію?

www.dreberis.com

III. ПЛАН ПРОЕКТУ

Корпоративний розвиток Львівводоканалу	2017						2018						2019										
	Лип	Сер	Вер	Жо	Лис	Гру	Січ	Лю	Бе	Кві	Тра	Чер	Лип	Сер	Вер	Жо	Лис	Гру	Січ	Лю	Бе	Кві	Тра
Обсяг роботи																							
0) Вступна зустріч та Вступний звіт	■	■																					
а) Вступна зустріч	■																						
б) Вступний звіт		■	■																				
1) План підвищення фінансових та експлуатаційних показників (FOPIP)		■	■	■	■	■																	
а) Підтримка директора та керівництва Компанії		■	■	■	■	■																	
б) Аналіз організаційної структури		■	■																				
с)Формування системи показників для визначення ефективності		■	■	■	■	■																	
д)Система для визначення задоволеності клієнтів		■	■	■	■	■																	
е) Визначення основних сфер для покращення		■	■	■	■	■																	
д) Розробка системи моніторингу для імплементації FOPIP		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ф) Підтримка в імплементації FOPIP		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2) Підтримка компанії з документами для затвердження тарифу		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
а)Узгодження тарифної структури з тарифним договором		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
б) Узгодження тарифної структури із законодавством / нормами		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
с) підготовка документації		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
д) документи для інвестиційних програм		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
е) автоматизація розрахунку тарифів		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
е)Аналіз впливу тарифів на кінцевих споживачів		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
3) План корпоративного розвитку (CDP)							■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
а) Розробка CDP							■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
б) Процес корпоративного планування							■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
4) Програма розвитку інституційних спроможностей																			■	■	■	■	■
Покращення спроможностей персоналу компанії шляхом підтримки на робочому місці та через тісну співпрацю																			■	■	■	■	■
5) План залучення зацікавлених сторін/Стратегія комунікації																							
Розробка Плану залучення зацікавлених сторін																							

Тривалість проектів - 2 роки, більшість робіт буде завершено через 1 рік

III. МЕТОДОЛОГІЯ

- ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ ПРОЕКТУ ВЖЕ ПІД ЧАС РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ
- СТВОРЕННЯ РОБОЧИХ ГРУП, ЩО СКЛАДАЮТЬСЯ З МІЖНАРОДНИХ ТА МІСЦЕВИХ ЕКСПЕРТІВ / ПРАЦІВНИКІВ "ЛЬВІВВОДОКАНАЛУ": СТРАТЕГІЯ, СТРУКТУРА, ПЛАНУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ, ФІНАНСИ ТА ТАРИФИ, PR ТА НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ, СПІВПРАЦЯ З МІСТОМ
- ЗАЛУЧЕННЯ ТА МОТИВАЦІЯ СПІВРОБІТНИКІВ ДЛЯ УЧАСТІ У ФОРМУВАННІ ТА ВПРОВАДЖЕННІ НОВИХ ПРОЦЕСІВ ТА ПРОЦЕДУР
- ВПРОВАДЖЕННЯ ЗМІН В ПРОЦЕСИ ТА ПРОЦЕДУРИ УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЄЮ, ЩОБ ЗАБЕЗПЕЧИТИ ПЕРЕХІД ДО КОМЕРЦІЙНО ЖИТТЄЗДАТНОЇ УСТАНОВИ
- ВИКОРИСТАННЯ ДОСВІДУ ТА ДАНИХ ПОПЕРЕДНІХ ПРОЕКТІВ З ВОДОПОСТАЧАННЯ ТА КОРПОРАТИВНОГО РОЗВИТКУ
- КООРДИНАЦІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ З ВРП ТА ІНШИМИ ПРОЕКТАМИ ТА ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

Залучення персоналу до розробки та впровадження вже в процесі реалізації проекту

III. НАСТУПНІ КРОКИ

- РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ
- РОЗРОБКА ФІНАНСОВОЇ МОДЕЛІ
- ОПТИМІЗАЦІЯ СТРУКТУРИ КОМПАНІЇ

IV. ПЕРЕВАГИ ВІД КОРПОРАТИВНОГО РОЗВИТКУ

ПЕРЕВАГИ ДЛЯ ВОДОКАНАЛУ ВІД КОРПОРАТИВНОГО РОЗВИТКУ:

- ✓ БІЛЬШ ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЄЮ
- ✓ ПРОЗОРИ ТА ЧІТКІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ ТА СТРУКТУРА
- ✓ БІЛЬШ ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСІВ (ЕНЕРГІЯ, ВОДА, ПЕРСОНАЛ)
- ✓ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ КРАЩОГО ПЛАНУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО
- ✓ КРАЩИЙ ІМІДЖ ТА КАНАЛИ СПІЛКУВАННЯ З ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ
- ✓ КРАЩА СОЦІАЛЬНА ТА ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ
- ✓ ЗАЛУЧЕННЯ ЗОВНІШНІХ ФІНАНСІВ ТА ГРАНТІВ

НАШІ КЛІЄНТИ (ПУБЛІЧНІ ТА ПРИВАТНІ)

			Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie	STAATSMINISTERIUM FÜR UMWELT UND LANDWIRTSCHAFT		Freistaat SACHSEN
VATTENFALL 			Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle	STAATSMINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT ARBEIT UND VERKEHR		Freistaat SACHSEN
EnBW			Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit	LANDESDIREKTION SACHSEN		Freistaat SACHSEN
Verbundnetz Gas AG						
			Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung			Deutsch-Polnische Industrie- und Handelskammer Polsko-Niemiecka Izba Przemysłowo-Handlowa
EWE						Handwerkskammer Niederbayern-Oberpfalz
Stadtwerke Leipzig						Handwerkskammer zu Leipzig
						Industrie- und Handelskammer Dresden
DBU 						Industrie- und Handelskammer Südlicher Oberrhein
Deutsche Bundesstiftung Umwelt						Botschaft der Republik Polen in Berlin
						Landeshauptstadt Dresden
						LVIV OPEN TO THE WORLD

ЧЕКАЄМО НА СПІВПРАЦЮ З ВАМИ!

ЗВ'ЯЖІТЬСЯ З НАШОЮ КОМАНДОЮ:



DREBERIS- Головний офіс в Дрездені,
Німеччина

ДЯКУЄМО!

DREBERIS GmbH

Heinrich-Zille-Str. 2

D-01219 Dresden, Germany

Тел.: 0351 862 643 13

agata.tomczak@dreberis.com

www.dreberis.com

Контакти в Україні:

DREBERIS TOB

Др. Воломидир Мотиль

volodymyr.motyl@dreberis.com

+38 096 344 34 34

www.dreberis.com